

## مرصد المنشآت الصغيرة والمتوسطة

تقرير "منشآت" - الربع الأول  
لعام 2023

في هذا التقرير:

- ◀ "منشآت" تستعرض أبرز مستجدات الربع الأول لعام 2023
- ◀ أحدث الأرقام وأبرز دراسات الحالة حول المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- ◀ المبادرات الداعمة لنمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- ◀ حوارات حصريّة مع أبرز الخبراء ورؤاد الأعمال
- ◀ "بيان 23": فرص تصنع الريادة في المملكة
- ◀ نظرة خاصة على: المدينة المنورة وفرصها الاستثمارية



# منير محمد ناصر بن سعد

رئيس مجلس إدارة غرفة المدينة المنورة



مقارنة بالربع الرابع لعام 2022، ونسبة زيادة 179% مقارنة  
بعام 2016.

وأشيد بالدور الكبير الذي تقوم به الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت" في دعم وتمكين ريادة الأعمال من خلال تقديم أفضل الخدمات على مختلف الأصعدة، والحرص على تذليل كافة الصعوبات التي تواجه المنشآت، وهو ما يعكس رحلة التطوير والتنمية التي تقوم بها "منشآت" من أجل إحداث نقلة نوعية في مجال ريادة الأعمال، فقد حرصت "منشآت" على تقديم حزمة من المشاريع والبرامج والمبادرات المختلفة، المرتبطة بأهداف رؤية السعودية 2030، والتي تسهم في تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لخدمة رواد ورائدات الأعمال على أكمل وجه.

ومؤخراً جسدت الهيئة نموذجاً مشرفاً في تمكين رواد الأعمال ودعم الشركات الناشئة من خلال حصولها على الاعتماد من قبل 3 شهادات ايزو عالمية بتطبيقها لأفضل الممارسات والمعايير العالمية لبناء منظومة اقتصادية تنافسية لتحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات.

كما سعت لإطلاق بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وهو ما يعكس الخطوات الحكيمة التي تقوم بها حكومتنا الرشيدة - حفظها الله - في ظل قيادة سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود - حفظه الله -، حيث تم تأسيس بنك المنشآت بقرار مجلس الوزراء حرصاً من قيادة المملكة بتنظيم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة ودعمه وتنميته ورعايته ورفع إنتاجية هذه المنشآت وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى 35% بحلول عام 2030.

وبفضل الله عز وجل، ثم بفضل وجود قيادة داعمة ورؤية واعدة رسمت لنا ملامح التحول والنمو الاقتصادي لمملكتنا الحبيبة من خلال تكاتف الجهات المختلفة ووجود كيانات مختلفة مثل "منشآت" لتحقيق استدامة وازدهار الاقتصاد الوطني بما يتماشى مع الرؤية الطموحة.

حرصت المملكة العربية السعودية على تنويع وتطوير الاقتصاد في المملكة لتخفيف الاعتماد على النفط بما يساهم في تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 في بناء اقتصاد متنوع ومستدام، وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ودعم رواد ورائدات الأعمال لتسهيل أعمالهم وتنميتها بالتعاون بين القطاعين الخاص والعام، وهذا ما عكسه تقرير "مرصد المنشآت الصغيرة والمتوسطة" للربع الأول من عام 2023 والذي ركز على منطقة المدينة المنورة، بالإضافة إلى الجهود المبذولة في القطاعات الواعدة.

ومن خلال إسهاماتها في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 وبرامجها التنفيذية، أولت غرفة المدينة المنورة اهتماماً كبيراً في دعم رواد ورائدات الأعمال، حيث حرصت على تشكيل لجنة ريادة الأعمال لتوفير كافة التسهيلات الممكنة لخدمة القطاع في منطقة المدينة المنورة، وتذليل الصعوبات والعقبات التي تواجههم وذلك من خلال عمل الغرفة على التوجهات الاستراتيجية بتطوير مؤسسي متكامل وتمكين تنمية اقتصادية منافسة، من خلال إقامة العديد من الفعاليات والملتقيات وورش العمل الخاصة بريادة الأعمال بالتكامل مع شركاء التنمية حرصاً منها على رفع فعالية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتهيئة بيئة الأعمال للاستثمار في القطاعات الواعدة.

ويأتي نمو عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في منطقة المدينة المنورة نتيجة للميزات النسبية والتنافسية التي تحظى بها المنطقة، إلى جانب الإصلاحات الاقتصادية والمالية التي استحدثتها المملكة لتحويل هيكل الاقتصاد السعودي لاقتصاد متنوع ومستدام مبني على تعزيز الإنتاجية ورفع إسهامات القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، مما أدى لزيادة معدل نمو الأنشطة الاقتصادية المختلفة، ونمو عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في منطقة المدينة المنورة لتبلغ 60,311 منشأة بما يعادل 4.8% من إجمالي أعداد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة.

ولم يقتصر النمو على منطقة المدينة المنورة فقط، بل شمل كافة مناطق المملكة، حيث تم تأسيس أكثر من 88 ألف شركة جديدة منذ نهاية عام 2022 وحتى الربع الأول لعام 2023، حيث بلغ إجمالي عدد المنشآت 1.2 مليون تقريباً بنسبة زيادة 4.8%

4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42

## أبرز مستجدات الربع الأول لعام 2023

المملكة: بيئة حاضنة للابتكار وريادة الأعمال  
المنشآت الصغيرة والمتوسطة حجر أساس الاقتصاد الوطني  
نظرة على توزيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة  
تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة ربع السنوي: التجارة الإلكترونية  
والتجزئة في الصدارة  
بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تعزيز لمستقبل المنشآت الصغيرة  
والمتوسطة في المملكة

👁 **رؤية الخبراء:** عبد الرحمن بن منصور، الرئيس التنفيذي المكلف لبنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مراكز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

👁 **رؤية الخبراء:** لطيفة المهوس، مدير إدارة مراكز دعم المنشآت في الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت"

تطبيق "نوافذ": نافذة على النجاح

المنتدى الخامس لصاحبات الأعمال الخليجيات: تمكين رائدات الأعمال في دول مجلس التعاون الخليجي

★ **قصة نجاح:** طرفة المطيري، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة سندس المتقدمة للصناعة

## بيان 23: فرض تصنع الريادة

بيان في أرقام

نحو آفاق جديدة: برامج وشراكات "منشآت"

مسرعة التجارة الإلكترونية في نسختها الثانية

"منشآت" وصندوق التنمية الصناعية السعودي: برنامج "كيف تبدأ مشروعك الصناعي؟"

أبرز الصفقات الاستثمارية والتمويلية

كأس العالم لريادة الأعمال: تنافس على الريادة

"وايت هيلمت" بطل كأس العالم لريادة الأعمال 2023

★ **قصة نجاح:** عبد الله أبا الخيل، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة "وايت هيلمت"

## نظرة خاصة على: منطقة المدينة المنورة

نمو القطاع الخاص في منطقة المدينة المنورة

غرفة المدينة المنورة

التنمية الاقتصادية وأثرها الاجتماعي: شركة "نماء المنورة"

مشروع "العينية": دعم الأسر المنتجة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة

★ **قصة نجاح:** أفضل حسين نقيب، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة "المكرمة"

العلا محط أنظار العالم

"فايز العلا"

## أخبار المنشآت الصغيرة والمتوسطة

أخبار "منشآت"

أخبار قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة

عن منشآت

المراجع





# أبرز مستجدات الربع الأول

---





## المملكة: بيئة حاضنة للابتكار وريادة الأعمال

**88,858**



منشأة صغيرة ومتوسطة تم تأسيسها  
في الربع الأول من عام 2023 في جميع  
أنحاء المملكة<sup>2</sup>

**%4.8**



نسبة الزيادة في عدد المنشآت الصغيرة  
والمتوسطة في المملكة بين الربع الرابع  
من عام 2022 والربع الأول من عام 2023<sup>1</sup>

**6.5 مليون**



موظف في المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة  
في المملكة بنهاية الربع  
الأول من عام 2023<sup>5</sup>

**1.35 مليار ريال**

القيمة الإجمالية للتمويل  
ربع السنوي لرأس المال  
الجريء خلال الربع الأول  
من عام 2023<sup>4</sup>



**1.2 مليون**



منشأة صغيرة  
ومتوسطة مُسجلة في  
المملكة بنهاية الربع  
الأول من عام 2023<sup>3</sup>

شهدت منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، نمواً كبيراً خلال الربع الأول من عام 2023، مدفوعاً بمجموعة من السياسات الداعمة للأعمال، وظروف الاقتصاد الكلي المواتية، والاستثمارات الواعدة، والثقافة المتأصلة لريادة الأعمال.

سهلت الشراكات بين القطاعين العام والخاص، والسياسات العامة المُبتكَرة الناتجة عن المبادرات الحكومية الداخلية، تأسيس وتوسيع نطاق المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر قطاعات متنوعة، بما في ذلك الزراعة والحراجة وصيد الأسماك، والخدمات الإدارية، وخدمات الدعم، وصحة الإنسان، والعمل الاجتماعي.

ويأتي هذا النمو، الذي شمل عروضاً قطاعية جديدة وواعدة، في الوقت الذي تشهد فيه المملكة واحداً من أسرع توسعاتها الاقتصادية غير النفطية.



# المنشآت الصغيرة والمتوسطة حجر أساس الاقتصاد الوطني

تشكّل المنشآت الصغيرة والمتوسطة نسبة 99.5% من إجمالي المنشآت في المملكة، معظمها من المنشآت الصغيرة التي تواصل توسّعها من حيث العدد، والحجم، والنطاق، والتي تُبرز روح الابتكار وريادة الأعمال لدى مواطني المملكة.

يتوقّع صندوق النقد الدولي نمواً إضافياً بنسبة 3.1% في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للمملكة خلال عام 2023، حيث يستمر اقتصاد المملكة في الازدهار، وقد شهدت منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة نمواً ملحوظاً في عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الربع الأول من عام 2023، والذي بلغ 1.2 مليون منشأة، بزيادة قدرها 5% تقريباً، مقارنة بالربع الرابع من عام 2022، الذي كان مدعوماً بسعي المواهب الوطنية الشابة، لإثبات قدراتهم في مجال ريادة الأعمال والابتكار.



**17,929**  
منشأة متوسطة



**155,323**  
منشأة صغيرة



**1.02 مليون**  
منشأة متناهية الصغر

**1.5%**  
منشأة متوسطة



**13%**  
منشأة صغيرة



**85.5%**  
منشأة متناهية الصغر



توزيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة حسب حجم المنشأة  
الربع الأول من عام 2023

المصدر: المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية



## نظرة على توزيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة

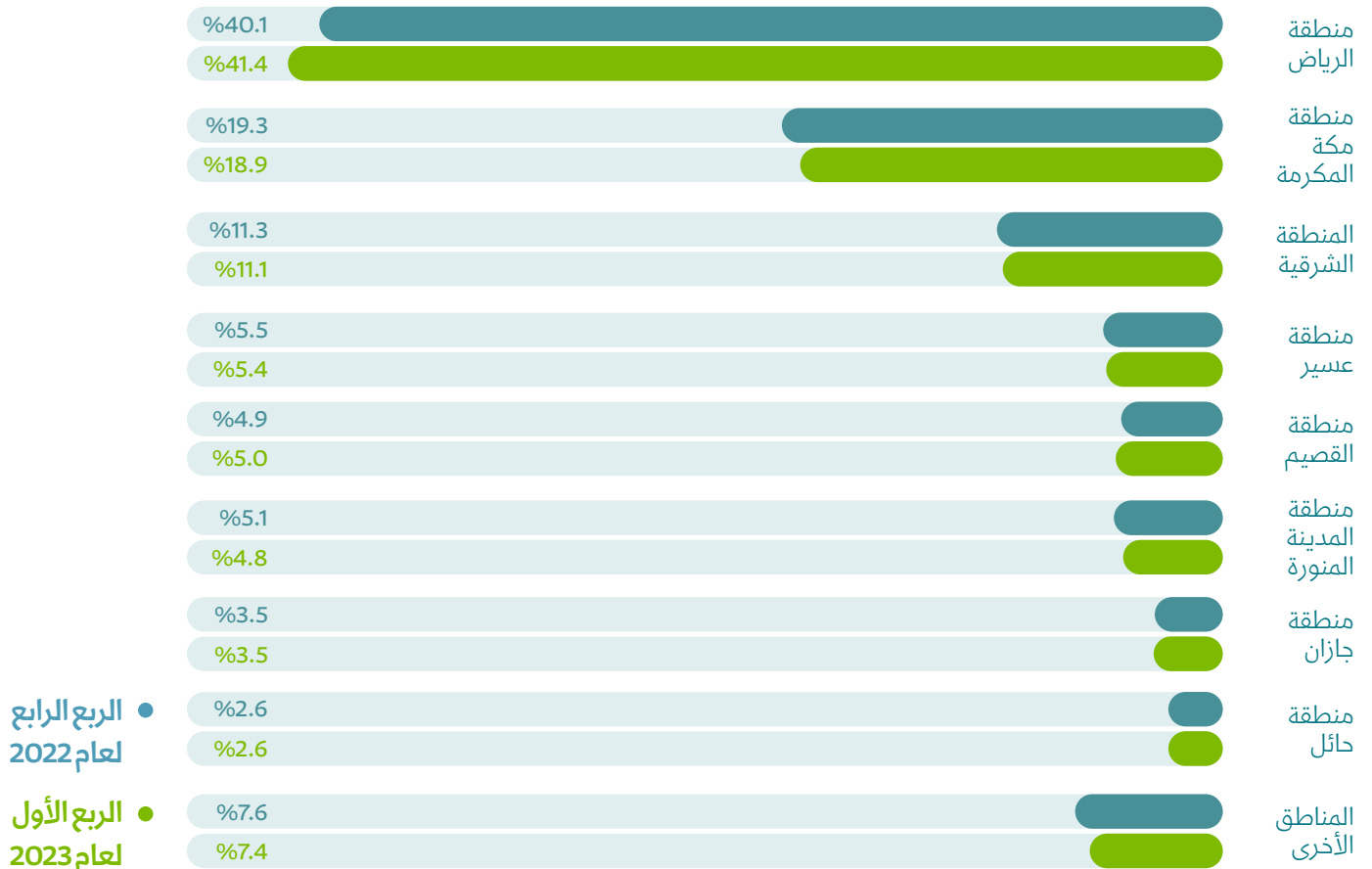
تمتد منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحيوية في جميع أنحاء المملكة، حيث تضم الرياض، ومكة المكرمة، والمنطقة الشرقية، 71.4% من إجمالي المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

تتمتع الرياض، التي كان لها الحصة الأكبر من نمو القطاع الخاص في المملكة خلال الربع الأول من عام 2023، باحتضان أكثر من 41% من 1.2 مليون منشأة صغيرة ومتوسطة في المملكة، مما يشير إلى قدرة رأس المال على تعزيز النمو الحيوي عبر العديد من الصناعات الرئيسية، ويُعد دليلاً واضحاً على فاعلية السياسات والمبادرات الهادفة إلى تعزيز ثقافة ريادة الأعمال وتطويرها.



### التوزيع الإقليمي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

المصدر: المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية





## تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة ربع السنوي: التجارة الإلكترونية والتجزئة في الصدارة

بعد تسجيله لعدد من الأرقام القياسية الجديدة طوال عام 2022، بدأ تمويل رأس المال الجريء في المملكة هذا العام، بأعلى مستوى ربع سنوي في الربع الأول من عام 2023، مدفوعاً بصفتين قويتين تبلغ قيمتهما أكثر من 375 مليون ريال لكل صفقة<sup>6</sup>



**44%**

حصة المملكة من إجمالي تدفقات رأس المال الجريء للمنطقة خلال الربع الأول من عام 2023



**41**

مستثمراً في المنشآت في المملكة خلال الربع الأول من عام 2023



**81%**

من إجمالي تمويل الصفقتين اللتين بلغتا أكثر من 375 مليون ريال، وأغلقتا في شهر فبراير 2023



**1.35 مليار ريال**

إجمالي التمويل ربع السنوي لرأس المال الجريء خلال الربع الأول من عام 2023



**51%**

نسبة المستثمرين من شركات رأس المال الجريء



**60%**

نسبة المستثمرين السعوديين



**30**

صفقة مُبرمة في الربع الأول من عام 2023



**8.7%**

نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للمملكة في عام 2022، والذي أسهم بدوره في دفع التمويل خلال الربع الأول من عام 2023

بعد أن كانت التقنية المالية أكثر المجالات جذباً لرأس المال الجريء في المملكة خلال عام 2022، برز قطاعي التجارة الإلكترونية، وتجارة التجزئة، كأكثر القطاعات تداولاً والأعلى تمويلياً في المملكة خلال الربع الأول من عام 2023.

المشاريع والبرامج



المواد الغذائية والمشروبات



التجارة الإلكترونية والتجزئة



النقل والخدمات اللوجستية



التقنية المالية





## بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تعزيز لمستقبل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة

يستهدف بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة زيادة إنتاجية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، ورفع إسهاماتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى 35% بحلول عام 2030، وذلك بالتعاون مع كيانين تابعين له، وهما: الشركة السعودية للاستثمار الجريء، وبرنامج ضمان التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "كفالة"، لذلك، قام البنك بتطوير مجموعة من منتجات وآليات التمويل المصممة لتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ودعم نموها وتوسعها، وزيادة حصتها في السوق، وذلك من خلال تقديم الحلول التمويلية، بما فيها التمويل الإقراضي، والرأسمالي، وضمان التمويل، والتمويل البديل.<sup>7</sup>

يتعاون بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة مع مجموعة من البنوك التجارية، والمؤسسات المالية غير المصرفية، وشركات التقنية المالية، وبصفته بنكاً يستهدف تحقيق الاستدامة المالية، يُقدم بنك "المنشآت" 6 منتجات تمويلية رئيسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة:



### تمويل رأس المال العامل

يستهدف تمويل الاحتياجات التمويلية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة لتغطية النفقات التشغيلية مثل مصاريف الإيجار، ومصاريف المبيعات، والنقل، والرواتب، وغيرها من المصاريف الأخرى، بالإضافة إلى إدارة فجوات التدفق النقدي خلال الفترات البطيئة للحركة التجارية.<sup>10</sup>



### تمويل المتاجر الإلكترونية

يستهدف سد الاحتياجات التمويلية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتغطية النفقات التشغيلية بما في ذلك شراء المواد الخام، والسلع النهائية، والنفقات الرأسمالية.<sup>9</sup>



### البطاقات الائتمانية للمنشآت

لتغطية النفقات التجارية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة مثل المصروفات الثرية للوازم المكتبية، ولوازم النقل، ونفقات التسويق.<sup>8</sup>



### التمويل لأجل

يستهدف سد الاحتياجات التمويلية قصيرة ومتوسطة الأجل، لتغطية النفقات الرأسمالية مثل شراء الآلات والمعدات وتوسيع الأعمال التجارية.<sup>13</sup>



### التمويل بحد ائتماني متجدد

لتمويل احتياجات رأس المال العامل والعمليات المستمرة، كما يتيح هذا التمويل إعادة استخدام التمويل بعد السداد خلال السنة، بما يسمح بسداد النفقات التشغيلية خلال فترة تقلبات الإيرادات.<sup>12</sup>



### التمويل متناهي الصغر

يستهدف هذا النوع من التمويل المنشآت متناهية الصغر، بغرض سد الاحتياجات التمويلية قصيرة ومتوسطة الأجل التي تغطي النفقات التشغيلية والرأسمالية.<sup>11</sup>

# عبد الرحمن بن منصور

الرئيس التنفيذي المكلف  
بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة

**SME Bank**

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises Bank

تأسس بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة في عام 2021 وبدأ التنفيذ الفعلي لعملياته في ديسمبر 2022 بهدف تحفيز نمو القطاع الخاص في المملكة، ومساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الإسهام بنسبة 35% في الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2030.

**ما هو الدور الذي ترى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة ستلعبه في مستقبل الاقتصاد السعودي؟ وكيف يطرح بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة نفسه لدعم نمو وتطور هذه الأعمال في السنوات القادمة؟**

تلعب المنشآت الصغيرة والمتوسطة دوراً رئيسياً في الاقتصاد المحلي والعالمي، وتشكل جوهر السوق المنتج والحيوي، وتحظى المملكة بإمكانات هائلة تمكن نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة، خاصة منذ إطلاق رؤية السعودية 2030 وما تبعها من المشاريع بالغة الضخامة، وتعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة هي المفتاح لمساعدة مجموعة واسعة من القطاعات على تحقيق أهداف النمو والاستدامة، سواء كانت "دا لاين"، أو صناعة السيارات، أو المدن الاقتصادية، أو المناطق الصناعية، أو عمليات التعدين، أو الخدمات اللوجستية، وبالتأكيد، لم تتحقق مثل هذه الطموحات بين عشية وضحاها، لذلك نعمل في بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة على إنشاء منظومة أكثر تمكينا للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتمكينها من رفع إسهاماتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى 35% بحلول 2030.

**ما الطرق التي يساعد بها بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة في زيادة الوصول إلى رأس المال؟**

من ناحية، نحن ندعم العديد من رواد الأعمال الناشئين في جمع رأس المال من خلال الشركة السعودية للاستثمار الجريء التابعة لنا، ومن ناحية أخرى، نحن نساعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تأمين التمويل من شركائنا في البنوك التجارية، أو المؤسسات المالية غير المصرفية، أو شركات التقنية المالية، أو الإقراض غير المباشر، أو عبر برنامج "كفالة".

بالنسبة لغالبية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، يتم تحديد قرار القرض بناء على سعر الفائدة، وفي سياق أسعار الفائدة المرتفعة اليوم، والتي تؤثر على المنشآت الصغيرة والمتوسطة في جميع أنحاء العالم، نقدم نحن وشركاؤنا تسهيلات بأسعار تنافسية للغاية، بالإضافة إلى أنه عندما يتخذ بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة

قراراً، فإنه لا يأخذ فقط الفرد أو الأعمال التجارية في الاعتبار، ولكن أيضاً كيف سيحسن القرض المنظومة الأوسع، ويدعم الابتكار والمرونة في السوق، ونظراً لأن المنشآت الصغيرة والمتوسطة غالباً ما تحتاج إلى الدعم في فهم أساسيات بدء الأعمال التجارية أو توسيع نطاقها، أو آلية التقدم بطلب للحصول على قرض، أو تنظيم العمليات، أو تحقيق الاستدامة، فنحن حريصون على رؤيتها تنمو في أسرع وقت ممكن، ونظراً لأن خدماتنا رقمية بالكامل، فيمكننا توسيع نطاق وصولها بسرعة لتشمل جميع أنحاء المملكة، فنحن لا نحتاج إلى 300 فرع لنصل إلى الناس، لأن التحول الرقمي سهل بصورة كبيرة على المنشآت الصغيرة والمتوسطة القيام بأعمالها التجارية.

**كيف يعمل بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة مع المؤسسات المالية الأخرى لتعزيز تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة؟**

يتمثل جزء أساسي من استراتيجيتنا في تمكين القطاع المالي وزيادة تعامل محفظته مع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، فلدينا اعتباراً من اليوم، اتفاقيات تمويل أو اتفاقات مشاركة مشتركة مع سلسلة من البنوك التجارية لتقديم القروض للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، نحن نعمل أيضاً مع المؤسسات المالية غير المصرفية لنحفز تمويل أكبر للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في جميع أنحاء المملكة، ونقوم بالأمر نفسه مع شركات التقنية المالية، التي تساعد بنيتها التحتية بعد ذلك في تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

في القطاع التجاري، نقدم حلول التمويل الجماعي، وهو ما يفصل نموذج التشغيل لدينا عن نموذج الخدمات المصرفية التجارية، وبصفتنا مؤسسة مكرسة للاستقرار الشامل، فإننا نعزز قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة من وجهة نظر استراتيجية، ونمكنه من خلال نماذج المشاركة والشراكات، ونعمل أيضاً على برامج مع كيانات حكومية مثل "منشآت" لدمج أهدافنا الاستراتيجية مع أهدافهم لدعم النمو الأوسع لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

# مراكز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

يقدم مركز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة خدمات استشارية وتوجيهية شخصية لأصحاب المشاريع، لمساعدتهم على مواجهة التحديات وتنمية أعمالهم.

## كيف أبدأ رحلتي؟

تطبيق التوصيات  
و"المسار"  
المخصص لك



إنشاء "مسارك"  
من قبل مستشارك



حضور جلسة  
التشخيص والتحليل



"حجز موعد"  
مستشار دعم  
الأعمال



## رؤية الخبراء

# لطيفة المهوس

مدير إدارة مراكز دعم المنشآت في الهيئة العامة  
للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، "منشآت"

منشآت  
monsha'at  
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

يقدم مركز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة خدمات استشارية وتوجيهية لرواد الأعمال، لمساعدتهم على مواجهة التحديات وتنمية أعمالهم.

**برأيك، ما أهم الاتجاهات والتطورات التي تشكّل المشهد  
المستقبلي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة،  
وكيف تساعد "منشآت" المنشآت الصغيرة والمتوسطة  
على التكيف مع هذه التغيرات؟**

العديد من التطورات ساعدت المنشآت الصغيرة والمتوسطة لتكون على مستوى أعلى من التنافسية، ينطبق ذلك على قطاعات متعددة مثل التجارة الإلكترونية، والتقنية المالية، وتقنيات البرمجة الجديدة، والذكاء الاصطناعي، ونحن في مراكز دعم المنشآت، نساعد رواد الأعمال عبر أربع قنوات رئيسية:

أولاً، تمنح شبكات الأعمال الخاصة بنا للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، فرصة التواصل مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، مما يساعد رواد الأعمال على تكوين علاقات جديدة ومهمة، لتعزيز الاتصالات التجارية الهادفة. ثانياً، خدماتنا الاستشارية، وهي عبارة عن استشارات ثنائية يومية، تتيح للشركات الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال الفرديين، مقابلة مباشرة مع مستشاري أعمال متخصصين، وذوي خبرة، ومؤهلين لتقديم الاستشارات في مواضيع متعددة، وثالثاً، برنامجنا لدعم الأعمال، ومن خلاله يلتقي مستشارونا بشكل فردي، مع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال، لمساعدتهم على تحديد أي من خدمات الدعم المقدمة من "منشآت" تناسب احتياجات أعمالهم، ورابعاً، خدمات التدريب والاستشارات المتخصصة لدينا، والتي تشمل

دراسات الجدوى، وكيفية الحصول على التمويل، وتطوير المشاريع الناشئة.

**ما هو الدور الذي يلعبه الإرشاد في خدمات المركز، وكيف يصمم المركز عروضه لاحتياجات الأنواع المختلفة من المنشآت الصغيرة والمتوسطة؟**

نقدم في مراكز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة خدمات استشارية لرواد الأعمال، سواء كانت جلسات افتراضية، أو من خلال التواجد في فروع المركز في كل من: الرياض، وجدة، والخبر، والمدينة المنورة، حيث تمكن رواد الأعمال ذوي الخبرة من تقديم الدعم المهني والشخصي، والتقني، لرواد الأعمال في نفس المجال، سواء في مرحلة الإطلاق أو في مرحلة التطوير والنمو، وبالإضافة إلى تمكينهم من بناء علاقات مرنة وروابط دائمة، كما أن المراكز تزود المنشآت الصغيرة والمتوسطة أيضاً بخدمات التدريب والاستشارات المتخصصة، والتي تشمل دراسات الجدوى، وكيفية الحصول على التمويل، وتطوير المشاريع الناشئة.

كما يلعب الإرشاد دوراً مهماً في فتح قنوات الاتصال، مع الخبراء وأصحاب الأعمال المحتملين، وتعزيز العلاقات التجارية في بيئة الأعمال، وإنشاء قنوات شخصية وتفاعلية تساعد رواد الأعمال على معالجة القضايا الأكثر إلحاحاً، والجدير بالذكر هنا أن جميع المرشدين لدينا مؤهلين وفقاً لمعايير محددة، ويقدمون خدماتهم مجاناً للمستفيدين.





## تطبيق "نوافذ": نافذة على النجاح

أطلقَ تطبيق "نوافذ" التابع لـ "منشآت" عام 2020، والذي يُمكن أصحاب المشاريع والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، من الاستفادة من إرشادات الخبراء، والخدمات الاستشارية، عبر مجموعة واسعة من القطاعات، من خلال الأجهزة الذكية.

يدعم التطبيق نمو واستدامة المنشآت الصغيرة والمتوسطة، من خلال مساعدة المستخدمين على مواجهة تحديات إدارة وتنمية الأعمال التجارية الصغيرة.

أوقات مرنة للمستخدمين  
في جميع أنحاء المملكة



قائمة موثوقة من  
الخبراء والمستشارين



الموافقة خلال يوم  
واحد من تقديم  
الطلب



10 جلسات إرشادية و10  
جلسات استشارية شهرياً  
لكل مستفيد<sup>14</sup>



إمكانية التواصل  
المرئي والمسموع  
والمكتوب



تقديم خدمات  
إرشادية واستشارية  
لرؤاد الأعمال في  
مختلف القطاعات



### وللاستفادة من الخدمات المُقدّمة من "نوافذ"، يُمكنك اتباع الخطوات التالية<sup>15</sup>



اختر مجال الجلسة  
المطلوبة



اختر النافذة المطلوبة:  
الاستشارات أو الإرشاد،  
ثم اختر المجال/القطاع



سجّل دخولك عبر  
"بوابة النفاذ الوطني الموحد"  
أو عبر حسابك في "منشآت"



حمّل تطبيق "نوافذ"  
من متجر التطبيقات



قم بتقييم الجلسة  
بعد الانتهاء



حضور الجلسة في  
الوقت المحدد عن  
طريق التطبيق



قم بتعبئة البيانات  
المطلوبة، وتأكيّد الموعد



احجز موعد مع  
المستشار/المرشد  
المناسب من القائمة

# المنتدى الخامس لصاحبات الأعمال الخليجيات: تمكين رائدات الأعمال في دول مجلس التعاون الخليجي

عُقدَ المنتدى الخامس لصاحبات الأعمال الخليجيات في شهر مارس 2023 في جدة، وذلك بتنظيم من اتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، واتحاد الغرف السعودية، وغرفة جدة، لتسليط الضوء على جهود ومبادرات صاحبات الأعمال في دول مجلس التعاون الخليجي.<sup>16</sup>



**تشجيع الاستثمارات  
والصناعات التي تحفز  
المنافسة وتزيد من التمكين  
الاقتصادي للمرأة**



**تعزيز دور المرأة في  
المنطقة من خلال التعاون  
الاقتصادي**



**دعم رائدات الأعمال في دول  
الخليج، وتحديد فرص عمل  
جديدة**

وبحضور أكثر من 1000 شخص من الدول الخليجية والعربية، جاءت النسخة الخامسة من المنتدى، والذي استمر لمدة يومين، تحت شعار "المرأة الخليجية بين التمكين والقيادة"<sup>17</sup>

توضيح كيفية دعم الجهات  
الحكومية لرائدات الأعمال



تحديد التحديات التي واجهت  
رائدات الأعمال في دول مجلس  
التعاون الخليجي



اعتماد مؤشر الأداء الاقتصادي  
لقطاع صاحبات الأعمال



تعزيز دور رائدات الأعمال في غرف  
دول مجلس التعاون الخليجي



تبادل الأفكار في مجال تعزيز  
مكانة المرأة والتمكين والابتكار  
وريادة الأعمال.



اعتماد حقوق الامتياز التجاري  
لرائدات الأعمال في دول مجلس  
التعاون الخليجي



مشاركة قصص النجاح من دول  
مجلس التعاون الخليجي فيما  
يتعلق بالتمكين الاقتصادي للمرأة



# طرفة المطيري

المؤسس والرئيس التنفيذي  
لشركة سندس المتقدمة للصناعة



تأسست شركة سندس المتقدمة للصناعة في الرياض عام 2016، وهي شركة خاصة بتصنيع الملابس والتجهيزات العسكرية عالمية المستوى للجيش السعودي.

## لماذا قررت اختيار العمل في قطاع الدفاع؟

لطالما آمنت بأهمية التصنيع المحلي، لأسباب تتعلق بالاقتصاد والاستدامة، فبجانب دوره الأساسي في حماية بلادنا، لا يخفى على أحد أن قطاع الدفاع لديه قوة هائلة لتطوير قطاعات رئيسية أخرى مثل الصناعات التحويلية، فمنذ دخول رؤية السعودية 2030 حيز التنفيذ، التزمت المملكة بتوطين 50% من الإنفاق الدفاعي بحلول نهاية العقد، وهنا يأتي دور شركات مثل شركتنا، حيث أسهمت الإصلاحات الواسعة بالمشاركة في القطاعات الحيوية والتي كان لها دوراً فعالاً في إنتاج الخبرات الوطنية.

## ما هي الفرص المتاحة، برأيك، في قطاع الدفاع والقطاع العسكري للمنشآت الصغيرة والمتوسطة؟

توجد حالياً فرص هائلة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، استناداً إلى ثلاثة أسباب رئيسية، أولها الطلب الهائل من القوة العسكرية المتنامية، وثانياً القوة الشرائية المؤثرة للمملكة، وثالثاً التفضيل المتزايد للمنتجات والخدمات الوطنية بشكل عام، وشركات مثل شركتنا هي غيض من فيض، عندما يتعلق الأمر بالاستفادة من سوق جاذبة باضطراد.

## كيف استطعت تحويل تعليمك إلى مسار مهني ملموس؟

لطالما اهتممت بشدة بالمنسوجات والتصميم، وهو ما قررت دراسته في الجامعة، وبعد الحصول على أساس تقني قوي عبر درجة البكالوريوس، كنت محظوظة لحضور برامج تدريب المنشآت الصغيرة والمتوسطة في جامعة "لايبيغ" في ألمانيا، قبل دراسة السياسة الصناعية واستراتيجية التخطيط في منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO)، ولقد منحني هذا الذكاء الفني، والثقة المهنية اللازمين لبدء العديد من المشاريع التجارية في أوقات فراغي، فامتلاك مجموعة

المهارات المناسبة أمر ضروري لاتباع أحلامك، والخبرة في عالم الأعمال ضرورية، لكنها ليست كافية، فالإيمان أيضاً مطلوب، ناهيك عن بيئة قوية ومشجعة، وفي حالي تم دمج كل هذه الأشياء معاً: تعليم يمكنني البناء عليه، حلم يمكنني السعي إليه، ومنظومة نشطة للغاية ومدعومة إلى أقصى حد برؤية السعودية 2030.

## كيف تجذبن الطاقات الوطنية من النساء إلى قطاع يُنظر إليه بصفته مهيم على من قبل الرجال إلى حد كبير؟

توجد مفارقة في هذا الموضوع، لأنه على الرغم من أن القطاع العسكري كان يهيمن عليه الرجال، إلا أن قطاع المنسوجات، وهو مجال عملي الأصلي، عادة ما هيمنت عليه النساء، فمع الفرص الاقتصادية المتاحة الآن، لا يمكننا تحمّل خسارة أي شكل من الموهبة، أو الدافع والتصميم، أو التعاون بين القطاعات.

لقد حققت المملكة العربية السعودية تقدماً هائلاً خلال السنوات الخمس إلى السبع الماضية، ورسالي إلى الشابات اليوم هي:

"قبل عشر سنوات، كان من النادر جداً وجود النساء في قطاع الدفاع، أما الآن، فهناك فرص لا حصر لها."

لذا مهما كانت طبيعة القطاع فإن لدى النساء فرصة كبيرة للنجاح، وبامتلاكهن الذكاء والإصرار والمرونة، فإن لديهن كل الأدوات التي يحتاجون إليها لتحقيق أحلامهن، وبالفعل هذا هو أفضل وقت لتكوني رائدة أعمال في المملكة، كل ما عليك القيام به هو اختيار مجموعة المهارات الخاصة بك وتطويرها على أكمل وجه، وبالطبع لن يكون الأمر سهلاً، لكنه يستحق المحاولة.





# بيبان 23:

## فرص تصنع الريادة



يعد "بيبان" حدثاً رئيسياً رائداً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ورؤاد الأعمال في المملكة، حيث يُوفّر لهم بيئة مُحفّزة للأعمال، تُمكنهم من تعزيز قدراتهم، وصقل مهاراتهم، عبر منظومة من البرامج المتخصصة في رفع الكفاءات الإدارية والمالية والفنية، بالإضافة إلى تعزيز التواصل، وبناء شبكة علاقات قوية بين المستثمرين، ورجال الأعمال، والقادة المحليين والعالميين، مما يُسهم في تسهيل وصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ورؤاد الأعمال، إلى التمويل، وتبادل المعرفة والخبرات، ليكونوا جزءاً من المنظومة الريادية القوية في المملكة، الداعمة للأفكار الاستثنائية محلياً وعالمياً.

## بيان في أرقام

في أكبر حدث له حتى الآن، حضر "بيان 23" ما يقرب من 145,000 زائر من أكثر من 200 دولة، ووفود من جميع مناطق العالم، لتعزيز التواصل، وتطوير المهارات، وتبادل المعرفة، والإسهام في بناء منظومة مزدهرة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، ويأتي ملتقى "بيان" ضمن عددٍ من الفعاليات البارزة التي تحظى بها المنظومة الرائدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة.

<b>24,000+</b> مستفيد من الدورات التدريبية والجلسات الاستشارية <sup>19</sup>	<b>10+ مليون ريال</b> قيمة الجوائز والهاكتونات	<b>500+ مليون ريال</b> إجمالي قيمة جولات الاستثمار وصناديق التمويل <sup>18</sup>	<b>52+ مليار ريال</b> قيمة الاتفاقيات والإطلاقات والصناديق والجولات الاستثمارية
	<b>1,200+</b> عارض ومشارك	<b>3+ ملايين</b> مُشاهد لجلسات المؤتمر	<b>145,000+</b> زائر

## الشركاء الرئيسيون:

شريك معرفي للتجارة الإلكترونية: <b>Deloitte.</b>	الشريك الرسمي: <b>بنك الرياض</b> Riyad Bank	الشريك الحكومي: الهيئة العامة للصناديق والمؤتمرات SAUDI COMMERCIAL & CONVENTIONS GENERAL AUTHORITY	الشريك المُمكن: مندوق التنمية السياحي Tourism Development Fund	الشريك التقني: <b>SDAIA</b> الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي Saudi Data & AI Authority	الشريك الاستراتيجي: <b>aramco</b>
شريك داعم: <b>ROSHN</b>	الناقل الرسمي: محمد يوسف ناغي MOHAMED YOUSUF NAGHI	الشريك الرقمي: <b>موبايلي</b> mobily	شريك الدفع الرقمي: <b>VISA</b>	الوجهة الثقافية: الهيئة الملكية لمحافظة العتبات Royal Commission for AlUla	الشريك الريادي: <b>نسابة</b> nusaned INVESTMENT COMPANY

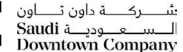
### الشريك الإعلاني:



### الشريك الإعلامي:



### الشريك الرئيسي:



### الشريك المساهم:



### شريك الأعمال:



### شريك الابتكار:



### شريك معرفي:



## نحو آفاق جديدة: برامج وشراكات "منشآت"

في إطار سعيها لتنمية وتطوير قدرات ومهارات رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، تُقدّم أكاديمية "منشآت" مجموعة واسعة من البرامج التدريبية التي من شأنها مساعدة الأعمال على النمو والتوسع، وتحقيق الاستدامة، من خلال تحسين قدراتها الإدارية، والمالية، والفنية.

### برامج أكاديمية "منشآت" الجديدة

شهد "بيان 23" سلسلة من الاتفاقيات الجديدة والهامة التي جمعت بين "منشآت"، والعديد من الجهات الرئيسية الفاعلة في القطاع الخاص، لتمكين الجيل القادم من المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، من المهارات المطلوبة للتوسع والنمو، من خلال برامج أكاديمية "منشآت".



#### أكاديمية "منشآت" ومجموعة "سدكو" القابضة:

وقّعت أكاديمية "منشآت" اتفاقية شراكة مع مجموعة "سدكو" القابضة، باعتبارها إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة في المملكة، لتعزيز التعاون الاستراتيجي عبر برنامج "رواد نمو" التابع لـ "سدكو"، وهو برنامج إدارة مالية مُخصص لرواد الأعمال في الشركات الناشئة المبتكرة والتقنية التي ما زالت في مرحلة التأسيس أو وصلت إلى مرحلة النمو وتسعى إلى تنمية أعمالها من خلال التمويل الخارجي.<sup>22</sup>



#### "منشآت" وشركة "GoDaddy":

وقّعت "منشآت" اتفاقية شراكة مع شركة "GoDaddy" باعتبارها أكبر شركة عالمياً في مجال استضافة المواقع الإلكترونية، ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية، حيث تهدف الاتفاقية إلى دعم أكاديمية "منشآت" بواسطة مجموعة من البرامج التدريبية، وورش العمل، والندوات المتخصصة، للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي تتخذ من المملكة مقراً لها، لمساعدتهم على تأسيس حضورهم في العالم الرقمي، وتعزيز نجاحهم، باستخدام المنتجات والأدوات المتخصصة التي تقدمها شركة "GoDaddy"، كما تتضمن الاتفاقية إطلاق مسرّعة للأعمال ذات علامة تجارية مشتركة.<sup>21</sup>



#### "منشآت" وشركة عبد اللطيف جميل للتمويل:

وقّعت "منشآت" اتفاقية تعاون مع شركة عبد اللطيف جميل للتمويل، لدعم المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الراغبة في الحصول على التمويل، بهدف منح الامتياز التجاري أو الحصول عليه من خلال تقديم الطرف الثاني منتجات تمويلية مخصصة للامتياز التجاري، كما تُعنى الاتفاقية بتقديم برامج تدريبية بمجال الامتياز التجاري ضمن برامج أكاديمية "منشآت"، وفقاً للبرامج والسياسات المعتمدة، وبحسب الإمكانيات المتوفرة لديهما.<sup>20</sup>



## مسرّعة التجارة الإلكترونية في نسختها الثانية<sup>23</sup>

انطلاقاً من التزامها بتنمية قطاع التجارة الإلكترونية المزدهر في المملكة، تعاونت "منشآت" مع مجلس التجارة الإلكترونية، ومكتب تحقيق رؤية السعودية 2030، لإطلاق النسخة الثانية من مسرّعة التجارة الإلكترونية في "بيان 23"، بهدف دعم نمو مشاريع التجارة الإلكترونية في مختلف المجالات التجارية، عبر مجموعة من البرامج التدريبية، والجلسات الاستشارية، التي تهدف إلى مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على زيادة قدراتها الإدارية، وتحسين البنية التحتية التقنية، وتنمية شبكة أعمالها.

### أهداف البرنامج:



ربط أصحاب المشاريع بالخبراء والمتخصصين في مجالهم لرفع خبرتهم الريادية



زيادة الفرص الوظيفية في السوق السعودي



دعم مجال تطوير التقنية في مجال المشاريع الإلكترونية



دعم قطاع التجارة الإلكترونية في مختلف المجالات

### خدمات البرنامج:



تقديم جلسات استشارية لضمان استفادة المشاريع الإلكترونية



تغطية الفرص الوظيفية بربط المؤهلين من الباحثين عن العمل بالمشاريع الإلكترونية



تقديم حلول تقنية لدعم البنية التحتية التقنية للمشاريع المشاركة في المسرعة



تقديم البرامج التدريبية المناسبة للتحديات التي يواجهها قطاع التجارة الإلكترونية

للتعرف أكثر على النسخة الثانية من مسرّعة التجارة الإلكترونية، تفضّل زيارة الموقع الإلكتروني من هنا



## "منشآت" وصندوق التنمية الصناعية السعودي: برنامج "كيف تبدأ مشروعك الصناعي؟" <sup>24</sup>

استناداً على الشراكة الوثيقة بينهما، وقّعت "منشآت" اتفاقية تعاون مع صندوق التنمية الصناعية السعودي، على هامش ملتقى "بيان 23"، لتقديم الدعم الاستشاري لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لتحويل أفكارهم وابتكاراتهم الواعدة، إلى مشاريع صناعية، من خلال برنامج "كيف تبدأ مشروعك الصناعي؟" عبر أكاديمية "منشآت".



**تحقيق قيمة  
مُضافة للاقتصاد  
الوطني**



**إطلاق المشاريع  
الصناعية**



**إعداد دراسات  
الجدوى**



**تحديد وتطوير  
الأفكار  
الاستثمارية**

سيسهم البرنامج في بناء المعرفة، وتطوير وتحفيز أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والساعين لإنشاء وإدارة المشاريع الصناعية، ورفع مستوى الوعي حول تأسيس المشاريع الصناعية في المملكة، مما من شأنه تحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني.



# أبرز الصفقات الاستثمارية والتمويلية

باعتباره الملتقى الرائد للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، اجتذب ملتقى "بيان 23"، على مدار خمسة أيام، مجموعة واسعة من المستثمرين والمُمولين المحليين والدوليين الرائدين، مما أثمر عن سلسلة من الاتفاقيات القوية بأكثر من **52 مليار ريال** لدعم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وقطاع الشركات الناشئة في المملكة.<sup>25</sup>



## 30+ مليون ريال

قيمة الاستثمارات الممنوحة بعد تقديم 550 رائد من رواد الأعمال مشاريعهم للمستثمرين في "قاعة المستثمرين" في ملتقى "بيان 23"<sup>27</sup>



## 500+ مليون ريال

قيمة الجولات الاستثمارية وحجم التمويل للشركات الناشئة، سواء أكانت في السوق السعودي أو تستهدف الدخول إليه<sup>26</sup>



## 11 مليار ريال

قيمة الاتفاقيات المُبرمة بواسطة 8 مؤسسات تمويلية رائدة لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة\*



## 24 مليار ريال

قيمة التمويل المُقدّم من بنك التنمية الاجتماعية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال على مدى الثلاث سنوات القادمة<sup>30</sup>



## 5.88 مليار ريال

قيمة الاتفاقيات المُبرمة من قِبَل برنامج ضمان التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "كفالة"، لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة مالياً<sup>29</sup>



## 10.5 مليار ريال

قيمة المُنتجات التمويلية المُقدّمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من قِبَل بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، من خلال برامج الإقراض المباشر وغير المباشر، وبرامج ضمان التمويل، وبرامج الاستثمار، على مدى الثلاث سنوات القادمة<sup>28</sup>



## 1.9 مليون ريال

قيمة جائزة أفضل عرض ترويجي ضمن مسابقة "دريبر علاء الدين"<sup>32</sup> والتي حصلت شركة "أنجيلز وينج" الكورية على المركز الأول فيها من بين 15 متأهلاً للتصفيات النهائية، وهي منصة افتراضية في مجال البناء الذكي، وتقنية الطائرات بدون طيار "الدرون"، والتوأمة الرقمية<sup>33</sup>



## 56.3 مليون ريال

قيمة الجولة الاستثمارية الثانية لتطبيق "كوفي" الكويتي المُتخصص في بيع مُنتجات القهوة، والشريك الرسمي للشركة السعودية للقهوة، والتي جاءت بقيادة صندوق "واعد فنتشرز"، أحد صناديق رأس المال الجريء التابعة لشركة أرامكو، وصندوق eWTP Arabia Capital "السعودي - الصيني، المدعوم من قِبَل شركة "علي بابا"، وصندوق الاستثمارات العامة<sup>34</sup>

\* البنك الأهلي السعودي، البنك العربي الوطني، بنك "ساب"، مصرف الإنماء، بنك البلاد، شركة الجبر للتمويل، شركة الأمثال للتمويل، شركة عبد اللطيف جميل للتمويل





Entrepreneurship  
World Cup

## كأس العالم لريادة الأعمال: تنافس على الريادة

تُعد مسابقة "كأس العالم لريادة الأعمال" أول وأكبر مسابقة من نوعها عالمياً، وقد تنافست على المراكز الأولى 100 شركة ناشئة، حصل الفائزون بالمراكز العشر الأولى من بينهم على جوائز مجموعها 3.75 مليون ريال.

تأسست شركة "وايت هيلمت" التي تتخذ من المملكة مقراً لها في عام 2017، وهي منصة لإدارة عمليات البناء ومراقبتها عن بُعد، وحصلت على "كأس العالم لريادة الأعمال" الذي أقيم ضمن فعاليات ملتقى "بيبان 23"، ومُنحت الجوائز لأربع فئات من الشركات الناشئة، مع التركيز بشكل خاص على قطاع الفضاء والتقنية، والاستدامة، والريادة النسائية.



الأثر



القطاع



مرحلة الفكرة



المرحلة الأولية  
ومرحلة النمو

أثبتت الشركات الفائزة بالمراكز العشرة الأولى من المسابقة، والتي جاءت من سبع دول مختلفة، أن الشركات الصغيرة لديها المعرفة، والجرأة، والخبرة، اللازمة، لتقديم حلول للعديد من المشاكل التي يواجهها العالم اليوم.

# المراحل، والقطاعات، والأثر، والشركات الفائزة بـ "كأس العالم لريادة الأعمال" 36

لنمو والابتكار أشكال وأحجام متعددة، لذلك، منحت مسابقة كأس العالم لريادة الأعمال جوائزها للمشاركين وفقاً للمرحلة كونها مرحلة أولية أو مرحلة نمو أو مرحلة الفكرة، أو إذا كان لمنتجهم أو خدمتهم تأثيراً على قطاع معين أو تأثيراً اجتماعياً.

## مرحلة الفكرة



 <b>PragmaClin</b>  كندا  pragmaclin.com	<b>المركز الأول</b> (187,500 ريال)
 <b>Apical</b>  المكسيك  apicalgroup.com	<b>المركز الثاني</b> (93,750 ريال)

## المرحلة الأولية ومرحلة النمو



 <b>WhiteHelmet</b> Build with Confidence  السعودية  whitehelmet.sa	<b>المركز الأول</b> (1.13 مليون ريال)
 <b>NDR</b> Medical Technology  سنغافور  ndrmedical.com	<b>المركز الثاني</b> (750,000 ريال)
 <b>HERA HEALTH SOLUTIONS</b>  أمريكا  herahealthsolutions.com	<b>المركز الثالث</b> (562,500 ريال)
 <b>marlow</b>  كندا  wearemarlow.com	<b>المركز الرابع</b> (187,500 ريال)
 <b>Digiphy</b>  أمريكا  digiphy.it	<b>المركز الخامس</b> (93,750 ريال)

## الأثر



 <b>WAYKANA</b>  waykana.com  إكوادور	<b>التأثير الاجتماعي وأهداف التنمية المستدامة</b> (187,500 ريال)
 <b>genengine</b>  genengine.es  إسبانيا	<b>الريادة النسائية</b> (187,500 ريال)

## القطاع



 <b>BioGrip</b>  smart.biogrip.tech  المكسيك	<b>قطاع التقنية والفضاء</b> (187,500 ريال)
 <b>DESERT CONTROL</b>  desertcontrol.com  الإمارات	<b>قطاع الاستدامة والبيئة</b> (187,500 ريال)





## "وايت هيلمت" بطل كأس العالم لريادة الأعمال 2023

تأسست شركة "وايت هيلمت" في الرياض عام 2017، وهي شركة تُقدم حلولاً مُبتكرة في مجال التشييد والبناء، عبر تمكين الشركات من تتبع تقدّم عملية البناء من أي مكان وفي أي وقت من خلال تطبيق سهل الاستخدام، وبفضل خدماتها النوعية والسلسلة التي تُقدمها لعملائها، وحلولها المتطورة للمشاكل التي يواجهها قطاع البناء والتشييد في إدارة المشاريع، تعمل شركة "وايت هيلمت" مع أكثر من 25 شركة بناء رائدة في جميع أنحاء المنطقة.<sup>37</sup>

### النقاط التوضيحية



بيانات إضافية لتوضيح معلومات داخل موقع الإنشاء

### السجل الرقمي



أرشيف رقمي افتراضي شامل لكل مرحلة من مراحل البناء

### إدارة بناء ذكية



معاينة الإنشاءات رقمياً ومتابعتها دورياً

### مشاركة التنفيذيين



إمكانية مشاركة المهندسين والتنفيذيين والعملاء مراحل البناء رقمياً

### السفر عبر الزمن



زيارة كل مراحل البناء السابقة ومعاينتها بالتفصيل





# عبد الله أبا الخيل

المؤسس والرئيس التنفيذي  
لشركة "وايت هيلمت"



◀ "وايت هيلمت" هي منصة تساعد الشركات على إدارة ومراقبة عمليات البناء عن بُعد، من خلال لوحة تحكم مُصممة لمواجهة مستخدم بسيطة وسهلة الاستخدام.

## برأيك، ما الدور الذي تلعبه المملكة في المنظومة العالمية للشركات الناشئة؟ وكيف تساعد فعاليات مثل ملتقى "بيبان" في تعزيز الابتكار وريادة الأعمال في المنطقة؟

أصبحت المملكة الآن مركزاً للشركات الناشئة، ويرجع الفضل في ذلك إلى الطاقات الوطنية الشابة من أصحاب الخبرات التقنية من جهة، والدعم الحكومي الكبير من جهة أخرى، ونعتقد أن الجمع بين رواد الأعمال والمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين، في ملتقى مثل "بيبان"، يعد عاملاً أساسياً لمساعدة الشركات الناشئة في الوصول إلى التمويل، والإرشاد، والموارد الأخرى اللازمة للنمو. وبفضل عدد من المبادرات العامة التي تجعل ممارسة الأعمال التجارية أكثر سهولة وجاذبية، تتمتع المملكة بإمكانات حقيقية لتصبح لاعباً رئيسياً في المنظومة العالمية للشركات الناشئة.

## ما الدور الذي لعبه الإرشاد في نجاحك؟

يعتبر كل من الإرشاد والتواصل، عاملان أساسيان للوصول لأي نجاح، فقد قدّم لنا المرشدون العديد من النصائح من واقع تجاربهم التي مرّوا بها، والتي كان لها بالغ الأثر في مساعدتنا في تفادي الوقوع بالأخطاء وتوجيهنا لاتخاذ القرارات الصائبة، إضافة للدور الهام الذي تلعبه العلاقات والتواصل الاجتماعي في مختلف الأوساط في الوصول لشريحة أكبر من العملاء المحتملين والمستثمرين والشركاء.

## هل يمكنك أن تخبرنا عن رحلتك مع مسابقة "كأس العالم لريادة الأعمال" بدءاً من إطلاق المنصة وحتى الوصول للأدوار النهائية؟

بدأت رحلة "وايت هيلمت" مع "كأس العالم لريادة الأعمال" بعد فوزنا بمسابقة الابتكار التي نظمها "منشآت" والتي تم ترشيحنا بها كشركة سعودية حيث قدمنا مقطع فيديو وخطة عمل مكتوبة، فتم اختيارنا في الدور قبل النهائي. على مدى الأشهر القليلة التي تلت ذلك، شاركت "وايت هيلمت" في العديد من المعسكرات التدريبية، وجولات التحكيم، وقد تلقينا من فريق "كأس العالم لريادة الأعمال" ومرشديه ردود فعل



إيجابية وقيّمة، وبقدر ما كانت التجربة صعبة، إلا أنها لا تقدّر بثمن، حيث ساعدتنا على تجسين استراتيجية عملنا، وبعد أن تم اختيارنا كمرشح نهائي، أتيحت لنا الفرصة للمشاركة في المسابقة النهائية في ملتقى "بيبان 23". كان مستوى جودة الشركات الناشئة الأخرى مذهلاً، كما كانت أسئلة الحكام بالغة الدقة، ولكن ولله الحمد فقد شعرنا بالرضا لفوزنا من بين 600 مشارك.

## ما النقاط الرئيسية التي يمكن أن تستعرضها لنا من خلال تجربتك في مسابقة "كأس العالم لريادة الأعمال"؟ وكيف يمكن للآخرين تطبيق هذه الأفكار في أعمالهم الخاصة؟

كانت إحدى النقاط الرئيسية هي أهمية أن يكون للشركة عرض قيمة واضح، كما يجب التركيز على قيمة التواصل، وبناء العلاقات مع أصحاب الأعمال الآخرين، فقد أتاح كأس العالم لريادة الأعمال منصة مهمة للقاء أصحاب الأفكار المماثلة، والتعلم من تجاربهم، كما سلّط الضوء على أهمية المثابرة والصمود، حيث يُعد بناء مشروع تجاري ناجح رحلة طويلة غالباً ما تكون محفوفة بالتحديات، ولكن على الرغم من ذلك، فقد استطعنا في "وايت هيلمت"، بفضل الله وثم بفضل المثابرة والتركيز من مواصلة النمو وتحقيق النجاح في نهاية المطاف وهو شيء يمكن للشركات تحقيقه مهما كان حجمها.

## ما هو تأثير فوز شركة سعودية بـ "كأس العالم لريادة الأعمال" على بيئة المنشآت الصغيرة والمتوسطة الناشئة؟

أولاً، سيجلب ذلك المزيد من التقدير العالمي ويعزز حضور المملكة باعتبارها مركزاً للابتكار وريادة الأعمال، وبالتالي سيجذب المزيد من المستثمرين ورجال الأعمال إلى المنطقة كما سيوفر المزيد من التمويل للشركات الوطنية الناشئة. ثانياً، سوف يُلهم المزيد من رواد الأعمال من الطاقات الوطنية لتحقيق طموحاتهم في بدء عمل تجاري عبر إبراز إمكانات الشركات السعودية الناشئة عالمياً، وكذلك إبراز الدعم الحكومي الهائل لهم. ثالثاً، سيشجع الجهات الحكومية على مواصلة الاستثمار في منظومة الشركات الناشئة.



نظرة خاصة على:

# منطقة المدينة المنورة

---



أصبحت المدينة المنورة أكثر جاذبية  
للأعمال التجارية من أي وقت مضى  
وذلك بفضل الاستثمارات الجديدة، وما  
تتمتع به المنطقة من حيوية، وثراء،  
وأصالة، وترباط.



## نمو القطاع الخاص في منطقة المدينة المنورة

تتمتع المدينة المنورة بمميزات فريدة ونوعية تقدّمها لرواد الأعمال و المستثمرين في المنطقة، وذلك لما تتمتع به من سجل حافل من الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة، إضافة للقوى العاملة المؤهلة من الكوادر الوطنية وتكاليف العمالة التنافسية.

**19.4%**



من القوى العاملة في المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة من السعوديين

**5.04%**



من المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة، (في الربع الأول من عام 2023)<sup>39</sup>

**60,311**



مشروع صغير ومتوسط في المدينة المنورة، (في الربع الأول من عام 2023)<sup>38</sup>

**80.6%**

من غير السعوديين في الربع الأول من عام 2023<sup>42</sup>

**277,643**



شخص من القوى العاملة الوطنية في المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة خلال الربع الأول من عام 2023<sup>41</sup>

**7**



برامج تمكينية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية<sup>40</sup>

إن مخزون المدينة المنورة الثري والمتنوع من رأس المال البشري والثقافي والمالي، يجعلها وجهة استثمارية جاذبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والمستثمرين في القطاعات التقليدية والناشئة.<sup>43</sup>

### المنظومة المتكاملة:



تعمل الجهات المسؤولة عن التنمية المحلية، على تحسين المشهد التنظيمي وزيادة الشفافية والحماية القانونية، وهو ما يشكل دعماً قوياً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

### الطلب الاستهلاكي:



حيث تتميز المنطقة بالنمو السكاني السريع، وارتفاع مستوى الدخل والإنفاق عن متوسطه الوطني

### المشاريع الضخمة:



ستحفز المشاريع المتنوعة مثل المنطقة المركزية بالمدينة المنورة، والتي ستضم 47,000 غرفة فندقية، بطاقة استيعابية لـ 30 مليون زائر، العديد من الفرص غير المباشرة للقطاعين العام والخاص.

### رأس المال البشري:



مركز جاذب لليد العاملة مع مستوى تعليمي وتدريب عالٍ

### رأس المال المالي والعلمي:



بنية تحتية مالية وعلمية متطورة، يمكن أن تصبح منصة انطلاق للشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الباحثة عن تمويل كافٍ

### رأس المال المادي:



ربط جوي وبحري قوي، مع زيادة التركيز على تحسين البنية التحتية للمرافق في المستقبل

### الأصول الطبيعية والثقافية:



يمثل ثراء الأصول الطبيعية والثقافية عنصر جذب سياحي قوي





## غرفة المدينة المنورة

### خدمات الغرفة التجارية

تأسست الغرفة التجارية بالمدينة المنورة عام 1967م بهدف تحفيز الاستثمار في المدينة، وذلك من خلال الترويج لفرص الاستثمار الرئيسية للقطاعين العام والخاص عبر مجموعة واسعة من القطاعات الواعدة. كجزء من مهمتها، تساعد الغرفة أيضاً الشركات والمستثمرين وكافة الأطراف المعنية من خلال تبسيط عملية الترخيص وتيسير إجراءات العمل، لضمان سهولة واستدامة الاستثمار في المنطقة.

بالتعاون مع المرصد الحضري بهيئة تطوير المدينة المنورة، ومركز التنمية الاقتصادية بالإمارة، تعمل الغرفة أيضاً على تعزيز الشراكات مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة المحليين والإقليميين والعالميين، من أجل منح رواد الأعمال الأدوات التي تعزز نجاحهم.



**تقديم تقارير  
اقتصادية دورية**  
ومعلومات محدّثة  
عن السوق<sup>44</sup>



**مساعدة رواد الأعمال**  
على الحصول على  
التمويل الذي يحتاجونه  
لتنمية أعمالهم



**تحفيز المنافسة**  
وزيادة الشفافية



**دعم وتنشيط  
الاستثمار في  
المنطقة**

### فرص العمل

#### فرص الاستثمار العام

تعمل الغرفة التجارية على الترويج لفرص استثمارية مُحددة في القطاع العام، من بينها عدة مشاريع طُرِحت للمنافسة حالياً:

**محطات الوقود<sup>48</sup>**



**الملاعب الرياضية<sup>49</sup>**



**مصانع الطوب والأسمنت<sup>50</sup>**



**الطرق ومراكز المؤتمرات<sup>51</sup>**



**مراكز إعادة التأهيل<sup>52</sup>**



#### فرص الاستثمار الخاص

تعمل الغرفة التجارية على التعريف بالفرص الاستثمارية الواسعة والمتنوعة في القطاع الخاص، في مجالات العقارات، والسياحة، والزراعة، وتجارة الجملة والتجزئة.

**العقارات:**



قطاع مزدهر تضاعفت تسجيلاته التجارية ثلاث مرات تقريباً بين عامي 2016 و2021<sup>45</sup>

**السياحة:**



قطاع مزدهر تضاعفت أنشطته بين عامي 2016 و2022<sup>46</sup>

**الزراعة:**



قطاع مزدهر مع نمو سنوي بنسبة 6.2%<sup>47</sup>



## التراخيص والإجراءات التجارية<sup>53</sup>

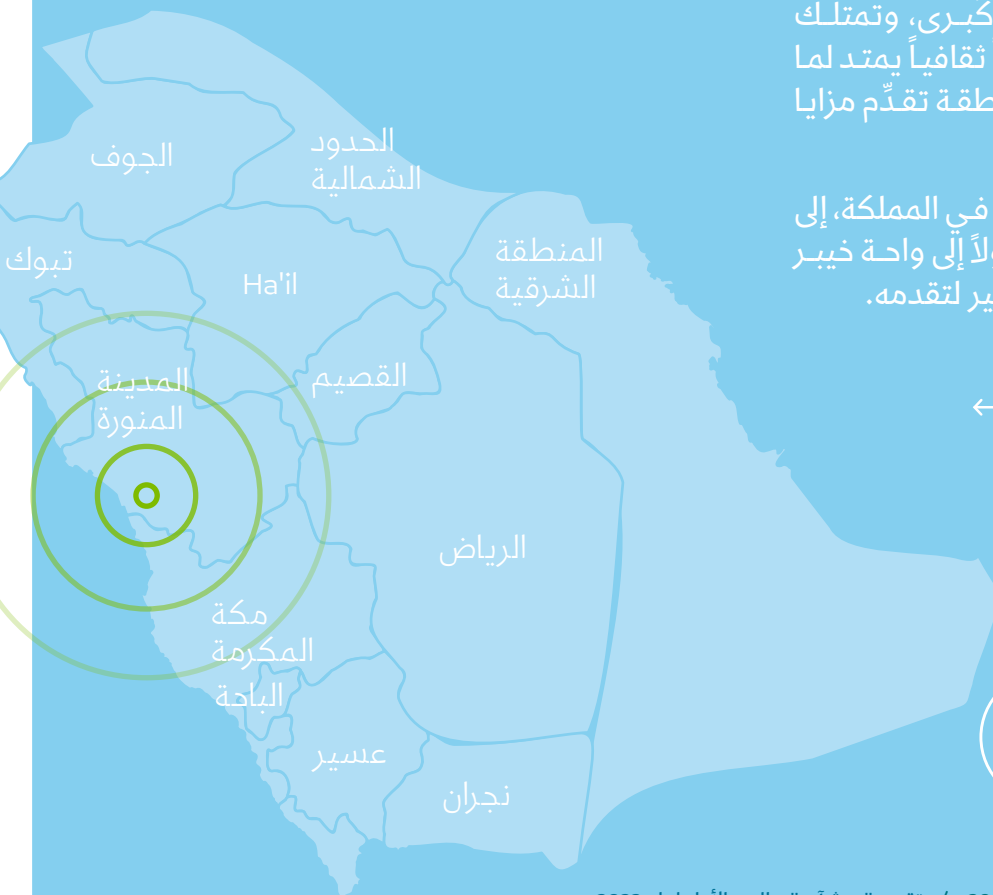
ضمن جهودها الشاملة لمساعدة الشركات على الحركة في المشهد التنظيمي المرن في المملكة، توفر الغرفة التجارية أيضاً للمستثمرين إمكانية الوصول المباشر إلى العديد من المنصات التجارية الوطنية الرائدة.

- « منصة الاستشارة
- « المركز السعودي للأعمال
- « منصة "بلدي"
- « مركز الخدمات الحكومية الشامل
- « منصة خبراء الأعمال
- « خدمات الاستثمار الأجنبي بوزارة الاستثمار
- « مركز دعم الأعمال

## الفرص الاستثمارية في جميع أنحاء المنطقة

تتمتع المدينة المنورة بمكانة دينية كُبرى، وتمتلك جذوراً تاريخية في التجارة العالمية وإراثاً ثقافياً يمتد لما يقرب من 1500 عام، وتقع في قلب منطقة تقدّم مزايا أخرى بجانب مكانتها الدينية.

فمن العلا، موطن الآثار التاريخية الأهم في المملكة، إلى محافظة ينبع على البحر الأحمر، ووصولاً إلى واحة خيبر التاريخية، لذلك تمتلك هذه المنطقة الكثير لتقدمه.



- « بدر
- « خيبر
- « المهد
- « الحناكية
- « العلا
- « ينبع

يُمكنك الآن التواصل مع مُمثّل غرفة المدينة المنورة من هنا

## بنية تحتية داعمة للنمو



### ربط بحري مميز:

عبر موقعها الاستراتيجي على طول البحر الأحمر، الذي يُعد أحد أهم الممرات المائية في العالم.



### ميناء ينبع التجاري:

يقع ميناء ينبع، في منتصف الطريق بين ميناء جدة الإسلامي وميناء الملك فهد الصناعي، وقد أُفتتح لأول مرة عام 1965.

◀ رصيفان و12 مرسى

◀ 13.5 مليون طن حجم الطاقة الاستيعابية للميناء

◀ طرق سريعة وسهلة تصل الميناء بكل من المدينة المنورة ومكة المكرمة ومنطقة القصيم



### ميناء جدة الإسلامي:<sup>57</sup>

بالإضافة لاستقباله 75% من صادرات المملكة وإعادة شحنها داخلياً، يُعد ميناء جدة الإسلامي أكبر ميناء على البحر الأحمر لتجارة الترانزيت والحاويات وشحن البضائع.

◀ 4 محطات

◀ 62 مرسى

◀ 130 مليون طن حجم الطاقة الاستيعابية للميناء

◀ 5,000 سفينة يتم استقبالها سنوياً



### المدينة الصناعية بالمدينة المنورة:

هي مساحة صناعية متطورة، مخصصة للمنسوجات، والمنتجات البترولية، والصناعات الغذائية، والأثاث، والمعادن، ومواد البناء، والأغذية، والمشروبات، والمطاط، والبلاستيك، والطباعة، والنشر، وأجهزة الكمبيوتر، والمنتجات الإلكترونية، والبصرية.<sup>54</sup>

◀ 17 مليون م<sup>2</sup> من المرافق

◀ 10 مليون م<sup>2</sup> تم تطويرها بالفعل

◀ 344 عقد صناعي وخدمي<sup>55</sup>

◀ 34 كم من محطة قطار الحرمين السريع

◀ 50 كم تقريباً من مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي



### ميناء الملك فهد الصناعي:<sup>56</sup>

أكبر منفذ للبترول الخام والمكرر والبتروكيماويات على البحر الأحمر.

◀ 50 كم<sup>2</sup> مساحة الميناء

◀ 10 محطات

◀ 34 رصيف

◀ 210 مليون طن حجم الطاقة الاستيعابية للميناء

◀ 500 ألف طن حجم الطاقة الاستيعابية للسفن







نماء المنورة  
namaa almunawara



# التنمية الاقتصادية وأثرها الاجتماعي: شركة "نماء المنورة"

"نماء المنورة" هي منشأة غير ربحية، قائمة على التنمية، وتستهدف تحقيق أثر اجتماعي إيجابي من خلال النمو الاقتصادي، وذلك عبر 36 مبادرة منفصلة لتعزيز الدعم لرواد الأعمال بالمدينة المنورة، ومساعدة الطاقات الشابة فيها على بناء المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المستقبل.<sup>58</sup>

- ◀ تنمية مهارات رواد الأعمال الجدد
- ◀ الحد من مخاطر الأعمال للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- ◀ تعزيز الإنتاج والوصول إلى الأسواق
- ◀ زيادة التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- ◀ نشر ثقافة ريادة الأعمال
- ◀ الإسهام في بناء المجتمع وتربطه
- ◀ دفع عجلة التنمية الاقتصادية الإقليمية
- ◀ تمكين الطاقات الشابة
- ◀ دعم التنوع الاقتصادي

وبالإضافة إلى سلسلة من برامج تنمية المهارات القيادية لرواد الأعمال الشباب في المنطقة، أطلقت شركة نماء المنورة مبادرة باسم "نماء لريادة الأعمال" وهي عبارة عن نظام متكامل يوفر تمويلاً وتدريباً وبرامج حاضنة أعمال محددة لدعم وتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المنطقة.<sup>59</sup>



## حاضنة الأعمال:

ستوفر حاضنة نماء الريادة للأعمال مساحة تعاون وبيئة أعمال داعمة لرواد الأعمال الشباب، للمضي قدماً في مشاريعهم القادمة.



## التدريب والاجتماعات:

إتاحة وصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة لمعارف جديدة وتبادل ثري للخبرات عبر سلسلة من الدورات التدريبية وحلقات النقاش والجلسات المفتوحة.



## التمويل:

بالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية ومن خلال سلسلة من برامج التمويل المتكاملة، تساعد "نماء المنورة" في تمويل المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.



## مشروع "العينية":

### دعم الأسر المنتجة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة

مشروع العينية هو نتاج شراكة بناة بين "نماء المنورة" وبنك التنمية الاجتماعية، وهو عبارة عن سلسلة من برامج التدريب والتطوير المُصمَّمة خصيصاً لتمكين شابات المدينة المنورة في قطاع الحرف والتذكارات اليدوية في صناعات التجزئة والسياحة.

ويساعد تدريب الشابات والعائلات على صنُّع الحرف اليدوية المبتكرة المستوحاة من التصميم التقليدي في المنطقة والتي تلقى طلباً كبيراً من الزوّار في تعزيز التوطين وتمكين الأسر وزيادة معدلات مشاركة المرأة في العمل، وإلى دفع الجيل القادم من الشابات في المدينة المنورة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة إلى حِرْفية مُنتِجة ومُبتكرة وتعاونية.<sup>60</sup>

429

متدربة



74

فرصة



265

منتج



#### التسويق:

بمجرد اكتمال برنامج الاحتضان، يتلقى المتدربون تمويلاً، للمساعدة في تحويل الأفكار إلى منتجات قابلة للتطبيق، ومن ثم طرحها في السوق.<sup>63</sup>

◀ تجربة المنتجات في "سوق العينية" لتحديد الأفكار والمنتجات القابلة للنجاح

◀ استشارات الخبراء والخدمات الاستشارية لتسويق المنتجات من خلال "سوق العينية" و"متجر العينية" الإلكتروني بالإضافة إلى المساعدة في التواصل مع تجار الجملة

◀ تحويل المشاريع الناجحة إلى أعمال صغيرة قابلة للاستمرار والازدهار



#### التمكين:

في حاضنة "العينية"، تحصل الشابات والعائلات على الإرشادات التي تمكنهم من صناعة منتجات عالية الجودة لتلبية الطلب في السوق المحلي الواسع.<sup>62</sup>

◀ تساعد المشرفات المتخصصات في متابعة الإنتاج ومراقبته لضمان الجودة

◀ التعاون مع الجمعيات الخيرية وغير الربحية لتدريب وتأهيل الأسر المُسجَّلة

◀ تمويل المتدربين لإنشاء مشاريع خاصة هادفة إلى زيادة دخل الأسرة

◀ توفير مساحات عمل للأسر المنتجة التي تفتقر إلى السكن المناسب



#### التدريب:

تساعد "العينية" على تطوير مواهب المتدربين ومهاراتهم، في ممارسة الحرف اليدوية التقليدية، وتشجعهم على الابتكار والإبداع عبر تزويدهم بأحدث تقنيات الحرف اليدوية.<sup>61</sup>

◀ دورات تدريبية تستهدف الأفراد والعائلات لتحديد الحرف اليدوية التي يبرعون فيها

◀ التدريب على خطوط الإنتاج المحلية والورش الصناعية

◀ التنسيق مع أفضل المدربين المحليين والدوليين

# أفضل حسين نقيب

المؤسس والرئيس التنفيذي  
لشركة "المكرمة"

المكرمة  
Almukarramah

تأسست شركة "المكرمة" في عام 2020، وهي شركة رائدة في بيع المنتجات المصنوعة محلياً في المدينة المنورة.

## كيف أسهمت شركة "المكرمة" في نمو سوق بيع المنتجات بشكل عام، وتطوير المنظومة الخاصة بالمنتجات المصنوعة في المدينة المنورة؟

استلهمنا أفكارنا طوال مسيرتنا من مبادرة "صنع في المدينة"، وهي المبادرة المعروفة الآن باسم "متاجر المنورة" إحدى مبادرات شركة "نماء المنورة" والتي كانت قوة دافعة لنا وللعديد من الأعمال الأخرى في المنطقة، حيث تمكّنا من خلال هذه المبادرة من استعراض العمق التاريخي والتراثي الغني والفريد للمدينة المنورة، والترويج له عالمياً، من خلال المنتجات المصنوعة في المدينة المنورة، كما أننا نستهدف إنشاء منظومة مزدهرة للمنتجات المصنوعة في المدينة المنورة من خلال العمل على زيادة الاستدامة الذاتية في الصناعات الغذائية، وتعزيز التجارة بين الدول ذات الغالبية المسلمة، وتطوير منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر توقيع مذكرات التفاهم مع مجموعة واسعة من الشركات، بما في ذلك المنظمات الدولية، وقد أسهم ذلك في خلق مجموعة واسعة من الفرص للشركات الجديدة للمشاركة في هذا السوق الواعد.

ولأن من المتوقع أن يتوسّع سوق المُنتجات خلال السنوات القادمة، فيُمكن لمجموعة متنوعة من الشركات الأخرى في المملكة الاستفادة من الطلب المتنامي على هذه المنتجات، وتحسين الإنتاجية الكلية وأتمتة عملياتها، وتوسيع نطاق وصولها عالمياً، من خلال تبني الحلول الرقمية، بما في ذلك الاستثمار في التقنية وإدارة سلسلة الإمداد، كما يُمكن للشركات الاستفادة من السوق العالمي للمُنتجات في هذا القطاع، والذي تبلغ قيمته 7.5 تريليون ريال، وذلك عبر استغلال الموارد الفريدة التي تتمتع بها المملكة والبيئة التنظيمية الداعمة.<sup>64</sup>

## ما هي المزايا والتحديات التي يواجهها رواد الأعمال في المنطقة؟ وكيف واجهت "المكرمة" تلك التحديات؟

تحظى المدينة المنورة بموقع استراتيجي وبنية تحتية متنامية، تمكّن رواد الأعمال الذين يتطلعون إلى بدء عملهم الخاص فيها



وتمنحهم مزايا فريدة ونوعية، وتتجلى جهود القيادة في توفير بيئة داعمة للأعمال، حيث قام صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، أمير منطقة المدينة المنورة، وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن خالد الفيصل، نائب أمير منطقة المدينة المنورة، بتعزيز أوجه التعاون الوثيق بين "منشآت"، وهيئة تطوير منطقة المدينة المنورة وشركة "نماء المنورة" والعديد من المنظمات، بهدف تعزيز ازدهار منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وقد تمكّنا في "المكرمة" من استغلال هذه الفرص لنمهد طريق تحولنا إلى علامة تجارية عالمية.

تزخر منطقة المدينة المنورة بإمكانات هائلة، حيث يزورها أكثر من 30 مليون زائر من جميع أنحاء العالم سنوياً، ومع ذلك، عندما يتعلق الأمر بالاندماج في سلاسل الإمداد، فلا تزال الشركات تواجه منحنى التعلم، فقد واجهنا في شركة "المكرمة" تحديات لوجستية عديدة فمثلاً، غالباً ما تكون تكلفة تصدير المنتجات للعملاء أعلى من تكلفة المنتجات نفسها لا سيما في الدول ذات الأغلبية المسلمة، بالإضافة إلى أن شحن الطلبات الكبيرة للشركات غالباً ما يكون غير ممكن بسبب التكاليف الباهظة للشحن، ومع ذلك فإن التعاون بين القطاعين العام والخاص يُبشّر بخلق منظومة مزدهرة لدعم رواد الأعمال في هذا المجال.

## ما النصيحة التي تقدمها لرواد الأعمال الطموحين الذين يتطلعون إلى بدء عملهم التجاري في المدينة المنورة؟

مع سوق الهدايا الذي تُقدّر قيمته بأكثر من 17 مليار ريال، يمكن لرواد الأعمال الطموحين الساعين لبدء عملهم التجاري في المدينة المنورة، التركيز على تطوير المنتجات والخدمات التي تُبرز التراث الثقافي الفريد للمدينة، فمع وجود ملايين الزوار في من جميع أنحاء العالم كل عام، تزدهر آفاق واعدة من الفرص لتسويق المنتجات المحلية مثل الهدايا التذكارية، ولا شك في أن المنتجات المحلية الممزوجة بتراث المدينة المنورة قادرة على أن تشق طريقها نحو العالمية.





## العلا محط أنظار العالم

كواحدة من أجمل مناطق المملكة، تعتبر العلا من الأماكن الإستثنائية الزاخرة بالتراث الطبيعي و الإنساني . حيث تعد موطناً لسلسلة من المواقع التاريخية والأثرية الرائعة، ولمئات النقوش و الفنون الصخرية التي يعود تاريخها الى آلاف السنين.

تشكيلات الصخور  
الرملية



200,000  
عام من التاريخ  
البشري غير  
المستكشف



المساكن والآثار  
التاريخية القديمة  
التي نحتتها  
الطبيعة وصنعها  
الإنسان



المدافن الأثرية  
المحفوظة





إلى جانب طبيعتها المتفرّدة، فقد تحوّلت العلا إلى واحدة من أكثر الوجهات جذباً في المنطقة، نظراً للتجارب الفريدة المُصمَّمة خصيصاً لها.

### « زيارات إلى موقع الجِبر النبطي القديم:

أول موقع في المملكة العربيّة السعوديّة مدرج على لائحة اليُونيسكو للتراث العالمي، ومقابر المذهلة التي يزيد عددها عن 100 مقبرة، مع واجهات صخرية مُتقنة ومحفوظة جيداً.<sup>65</sup>

### « مركز العلا الموسيقي:

يقع في منطقة الفنون والثقافة في الجديدة ويقدم عروضاً موسيقية كل أسبوعين، كما يقدم دروساً موسيقية لكل الأعمار.

### « جولات مسار الواحة التراثي:

جولات استكشافية فريدة من "دادان"، إحدى المدينتين القديمتين في العلا، إلى وسط العلا مروراً بمنازل الطوب اللبن والجدران القديمة والمزارع المورقة على طول الطريق.

### « "أندي وارهول في العلا":

معرض مدته 3 أشهر، بدأ في 17 فبراير 2023، وانتهى في 16 مايو 2023، ضمّ العديد من أعمال الفنان "أندي وارهول" الأكثر تميزاً، في قاعة "مرايا"، وهي قاعة حفلات جديدة في العلا مصنوعة من مرايا في الصحراء وقد حصلت على العديد من الجوائز العالمية.

### « طريق البخور في بلدة العلا القديمة:

تجربة استثنائية في قلب حي الجديدة للفنون، وروعة التراث العمراني في وسط العلا.

بفضل الدعم المُقدّم من الهيئة الملكية لمحافظة العلا لدعم ريادة الأعمال في المملكة، "تعمل سلسلة من برامج تطوير المهارات، والتمكين، على إعداد المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال، لبناء شركات المستقبل.<sup>66</sup>

### « "فايز العلا":

منصة شاملة لتدريب وتأسيس وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

### « معهد العلا للغات:

يختص بتعليم رواد الأعمال لغات جديدة تمكّنهم من التفاعل مع العالم الخارجي والوصول لأسواق جديدة.

### « برنامج "حماية":

يعمل على تدريب الطاقات الوطنية للمشاركة في تطوير العلا كوجهة سياحية رائدة، من خلال ورش لتطوير المهارات.<sup>67</sup>





# "قاييز العلا"

قاييز العلا  
Vibes AlUla

المينة الملكية لمحافظة العلا  
Royal Commission for AlUla

منصة أنشئت بالتعاون مع الهيئة الملكية لمحافظة العلا، وهي مساحة عمل مشتركة جديدة، حيوية وتفاعلية تهدف إلى تفعيل وتمكين منظومة العمل الريادية في العلا، كما تتيح لرواد الأعمال الالتقاء والتعاون وتبادل المعرفة، بالإضافة للإرشاد وخدمات الأعمال والمساحات المكتبية.<sup>68</sup>

تعمل منصة "قاييز العلا" وفق نهج ثلاثي لتمكين الشركات المحلية والوطنية في المستقبل.



## الاستدامة:

عبر التواصل مع الشركات الناشئة ورواد الأعمال، وتزويدهم بالأدوات والخدمات اللازمة لتوسيع نطاق نموهم خارج إطار "قاييز العلا" ومساعدتهم على الوصول للعملاء المحليين.



## التمكين:

حيث يُقدّم للأعضاء جدولاً زمنياً شاملاً للأحداث والبرامج والخدمات، بما يدعمهم في تنمية أعمالهم في العلا.



## الإلهام:

من خلال إتاحة بيئة حديثة وممتعة، تسمح لرواد الأعمال بمشاركة الأفكار، وتكوين الشراكات، وإطلاق الأعمال الجديدة والمبتكرة.

تعمل "قاييز العلا" على تمكين رواد الأعمال في العلا من النمو عبر إنشاء منظومة داعمة وممكنة على الصعيد الوطني.<sup>69</sup>

## البرامج:



برامج معرفية يقودها مقدمين من مختلف القطاعات لتأسيس وتعليم وتطوير الشركات الناشئة.

## تفعيل الدخول لشبكات "قاييز العلا":



إتاحة الوصول لشبكة من رواد أعمال "قاييز العلا" في كل من جدة والرياض، وذلك من خلال تطبيق قاييز الذي يمنح الأعضاء فرصة التعاون مع مجتمع ريادي.

## مناطق عمل مشتركة:



إتاحة الدخول إلى مناطق العمل المشتركة التي تقدم فرص التعاون والتطور للعاملين المستقلين ورواد الأعمال والشركات.

## فعاليات "قاييز العلا":



مختلف الفعاليات التي تتنوع من سلسلة من المتحدثين إلى جلسات استشارية فردية والمقدمة للتواصل وتطوير رواد الأعمال.

للتواصل مع "قاييز العلا"، يُمكن زيارتهم من هنا





# أخبار المنشآت الصغيرة والمتوسطة

---



## أخبار "منشآت"

### "منشآت" توقع مذكرة تفاهم مع "فيزا" لتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من تعزيز الاقتصاد غير النقدي



وقّعت "منشآت" و"فيزا" مذكرة تفاهم ضمن ملتقى "بيبان 23"، وذلك لتعزيز منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، ودعم التوسع الاقتصادي، من خلال تسهيل تبني القدرات الرقمية، للإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، بما في ذلك خلق اقتصاد غير نقدي، كما تسعى "منشآت" بالتعاون مع "فيزا"، إلى تمكين رائدات الأعمال، وتعزيز الثقافة الرقمية في المملكة.<sup>70</sup>

### "منشآت" توقع اتفاقية مع شركة "GoDaddy" لتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال مبادرات تعليمية متنوعة



على هامش ملتقى "بيبان 23"، وقعت "منشآت" اتفاقية شراكة مع شركة "GoDaddy" لاستضافة المواقع الإلكترونية، لإطلاق سلسلة من البرامج التعليمية في أكاديمية "منشآت"، بهدف تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من إنشاء نظام رقمي قوي، كما تعتزم "منشآت" و"GoDaddy" إطلاق مسرعة أعمال، ونشر رؤى حول السوق ودراسات الحالة، بهدف زيادة تمكين وازدهار قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة.<sup>71</sup>

## "منشآت" وشركة "Shipsy" للخدمات اللوجستية توقعان مذكرة تفاهم لتقديم خدمات نُظم إدارة التعلم منخفضة التكاليف



وقعت "منشآت" وشركة "Shipsy" للخدمات اللوجستية، مذكرة تفاهم بهدف تطوير ودعم منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة من خلال تعزيز النمو، وتمكين التنويع الاقتصادي، باعتباره جزءاً من رؤية السعودية 2030، كما ستقدم شركة "Shipsy" خدمات نُظم إدارة التعلم الخاصة بها بتسهيلات كبيرة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال "منشآت" كجزء من الاتفاقية.<sup>72</sup>

## "منشآت" وشركة "Zoho" توقعان مذكرة تفاهم لدعم 30,000 منشأة صغيرة ومتوسطة في المملكة



وقعت "منشآت" وشركة "Zoho"، الرائدة في مجال البرامج السحابية وبرامج نُظم التعلم، مذكرة تفاهم لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، لتسريع التحول الرقمي وتبني حلول التجارة الإلكترونية، حيث ستتمكن المنشآت المسجلة في برنامج "مزاي" التابع لـ "منشآت" من الحصول على رصيد بقيمة 9,375 ريال لاستخدامه في منصة "Zoho"، والتي تقدم أكثر من 55 حلاً من الحلول السحابية.<sup>7473</sup>

## "منشآت" وشركة "داون تاون" السعودية توقعان مذكرة تفاهم لتوفير فرص عمل جديدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في 12 مشروعاً في جميع أنحاء المملكة



وقعت "منشآت"، وشركة "داون تاون" السعودية، مذكرة تفاهم للإسهام في توفير فرص عمل جديدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مختلف الصناعات في العديد من المشاريع في 12 مدينة حول المملكة، حيث تستهدف هذه المشاريع تحسين جودة الحياة، وتعزيز النمو الاقتصادي من خلال خلق فرص مستدامة في مجالات الترفيه، والضيافة، والإسكان، وغير ذلك.<sup>75</sup>

## شركة "وايت هيلمت" السعودية تُتَوَّج بجائزة "كأس العالم لريادة الأعمال" لعام 2022 ضمن ملتقى "بيان 23"



استضافت "منشآت" مسابقة "كأس العالم لريادة الأعمال"، ضمن فعاليات ملتقى "بيان 23" في مدينة الرياض، بمشاركة أكثر من 100 شركة ناشئة، حيث حازت شركة "وايت هيلمت" لحلول البناء الذكية، على جائزة "كأس العالم لريادة الأعمال" لعام 2022، والتي بلغت قيمتها 1.1 مليون ريال من مجموع الجوائز البالغ 3.75 مليون ريال.<sup>76</sup>





## أخبار المنشآت الصغيرة والمتوسطة

### "فيدكس" تُطلق خدمات لتوسيع النطاق العالمي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة



أطلقت شركة "فيدكس إكسبرس" خدمة "فيدكس الدولية الاقتصادية" في المملكة العربية السعودية، والتي توفر خدمات شحن تتمتع بالموثوقية وانخفاض التكلفة في نفس الوقت، حيث ستُمكن هذه الخدمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تخدم قاعدة عالمية من توسيع نطاق وصولها العالمي دون تكبد تكاليف باهظة.<sup>77</sup>

### بنك التنمية الاجتماعية يعتزم تقديم تمويل بقيمة 24 مليار ريال للمنشآت الصغيرة والمتوسطة



يستهدف بنك التنمية الاجتماعية توفير 24 مليار ريال لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة على مدى الثلاث سنوات المقبلة، بالإضافة إلى تقديم الخدمات الاستشارية، والحلول التمويلية، التي تهدف إلى تعزيز نمو المشاريع.<sup>78</sup>

### وزارة الصناعة والثروة المعدنية تطلق برنامجاً جديداً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة



أطلقت وزارة الصناعة والثروة المعدنية، مبادرة فرص الاستثمار في سلاسل الإمداد المحلية المتخصصة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي تهدف إلى حل التحديات التي تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل الإمداد، من خلال تحليل أكثر من 10,000 منتج مُصنَّع محلياً، كما تهدف المبادرة أيضاً إلى توفير أكثر من 600 فرصة استثمارية لرواد الأعمال.<sup>79</sup>

### توقيع 10 مذكرات تفاهم بين المملكة العربية السعودية وكوريا الجنوبية لتشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة



중소벤처기업부  
Ministry of SMEs  
and Startups

قام وفد من قادة الأعمال والمسؤولين من وزارة الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة بجمهورية كوريا الجنوبية بتوقيع 10 مذكرات تفاهم أثناء زيارتهم للمملكة، حيث تركز هذه المذكرات على زيادة الدعم المُقدَّم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وتعزيز العلاقات الاستثمارية بين البلدين.<sup>80</sup>

## مسرعة "تَقَدُّم" تمنح 3.75 مليون ريال إلى 10 شركات ناشئة



منحت مسرعة "تَقَدُّم" للأعمال، التي تأتي تحت إدارة ودعم جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية، والبنك الأول "ساب"، تمويلًا بقيمة 3.75 مليون ريال لـ 10 شركات ناشئة ضمن معرض التسريع السنوي الذي أقيم في شهر مارس لعام 2023 حيث يشار إلى أن الدفعة الأخيرة في "تَقَدُّم" ضمت 47 شركة ناشئة و132 مؤسس من 11 دولة عبر 17 صناعة مختلفة في مجالات العلوم والتقنية، وتلقت 10 شركات ناشئة منها تمويلًا بقيمة 375,000 ريال.<sup>81</sup>

## "بنك المنشآت" يُخصص 10.5 مليار ريال لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة



خصص بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، التابع لصندوق التنمية الوطني، تمويلًا بقيمة 10.5 مليار ريال لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة على مدى الثلاث سنوات المقبلة، من خلال برامج الإقراض المباشر وغير المباشر، بالإضافة إلى برامج ضمان التمويل الأخرى.<sup>82</sup>

## إعفاء المنشآت الصغيرة من المقابل المالي للوافدين



وافق مجلس الوزراء، برئاسة خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - على تمديد إعفاء المنشآت الصغيرة من دفع المقابل المالي للوافدين، حيث أشار نص قرار المجلس إلى: "تمديد العمل بالبندين الثاني والثالث من قرار مجلس الوزراء رقم (515) وتاريخ 14/ 8 / 1441هـ - بشأن إعفاء المنشآت الصغيرة التي يبلغ إجمالي العاملين فيها تسعة عمال فأقل، بمن فيهم مالكوها، من دفع المقابل المالي لمدة ثلاث سنوات - لمدة سنة واحدة من تاريخ انتهاء المدة المُشار إليها".<sup>83</sup>

# ”نمکن“

المنشآت لتحقيق نجاح مستدام

## عن منشآت

أنشئت الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ”منشآت“ في عام 2016، بهدف تنظيم وتطوير ودعم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة بما يتوافق مع أعلى المعايير العالمية في هذا المجال، وتسعى الهيئة لتعزيز إنتاجية القطاع الخاص، باعتباره أحد المحركات الرئيسية لنمو الاقتصاد الوطني، كما تسعى إلى زيادة إسهام المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة من 20% إلى 35% بحلول عام 2030.

ولتحقيق هذه الأهداف، تعمل الهيئة على تنظيم العديد من المبادرات التي تقدم حلولاً حقيقية لأبرز التحديات التي تواجه هذه الفئة من المنشآت أثناء محاولاتها لدخول السوق، وعادة ما يتم تقسيم تلك المبادرات لبرامج فرعية تناسب الأنواع والأحجام المختلفة من المنشآت، وبالإضافة إلى تقديم الدعم الإداري، والتقني، والمالي، تعمل الهيئة أيضاً على دعم جهود التسويق، وتوفير احتياجات الموارد البشرية لتلك المنشآت.

دعم نمو وتنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال بناء بيئة محفزة ومجتمع ريادي، عبر قيادة التعاون مع شركائنا الاستراتيجيين في القطاعين العام والخاص والقطاع غير الربحي محلياً ودولياً.



### الرسالة

أن يكون قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ركيزة أساسية لتنمية الاقتصاد في المملكة العربية السعودية، وممكننا لتحقيق رؤية 2030 وما بعدها.



### الرؤية

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني من خلال الرابط التالي [www.monshaat.gov.sa](http://www.monshaat.gov.sa)



+966 800 301 8888



[info@monshaat.gov.sa](mailto:info@monshaat.gov.sa)



[www.monshaat.gov.sa](http://www.monshaat.gov.sa)



# المراجع

01

"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023

02

"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023

03

"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023

04

"ماجنيث"، تقرير الاستثمار الجريء في المملكة للربع الأول لعام 2023

05

"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023

06

"ماجنيث"، تقرير الاستثمار الجريء في المملكة للربع الأول لعام 2023

07

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: عن البنك

08

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: البطاقة الائتمانية للمنشآت

09

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تمويل المتاجر الإلكترونية

10

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تمويل المتاجر الإلكترونية

11

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: التمويل متناهي الصغر

12

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: التمويل بحد ائتماني المتجدد

13

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تمويل لأجل

14

"منشآت": تطبيق "نوافذ"

15

المنصة الوطنية الموحدة

16

المنتدى الخامس لصاحب الأعمال الخليجيات

17

اتحاد وكالات الأنباء العربية

18

تويتر: حساب "بيان 23" الرسمي

19

تويتر: حساب "بيان 23" الرسمي

20

وكالة الأنباء السعودية

21

GoDaddy

22

تويتر: حساب "سدكو" القابضة - برنامج "رؤاد"

23

"منشآت"

24

تويتر: حساب "الصندوق الصناعي"

25

AP

26

تويتر: حساب "بيان 23" الرسمي

27

"منشآت"

28

وكالة الأنباء السعودية

29

"منشآت" كفالة

30

"منشآت"

31

تطبيق "كوفي"

32

مسابقة "دريبر علاء الدين"

33

آنجلز وينج

34

"منشآت"

35

GEN

## المراجع

38	37	36
"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023	"وايتهلمت"	GEN
42	40	39
"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023	تقرير "جاذبية المناطق الإقليمية، فرص الاستثمار للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة"، يوليو 2021، "منشآت" صفحة 4	"منشآت"، بيانات الربع الأول لعام 2023
46	44	43
استثمارات المدينة	استثمارات المدينة	تقرير "جاذبية المناطق الإقليمية، فرص الاستثمار للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة"، يوليو 2021، "منشآت" صفحة 6
50	48	47
استثمارات المدينة	استثمارات المدينة	استثمارات المدينة
54	52	51
تقرير "جاذبية المناطق الإقليمية، فرص الاستثمار للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المدينة المنورة"، يوليو 2021، "منشآت" صفحة 11	استثمارات المدينة	استثمارات المدينة
58	56	55
شركة "نماء المنورة"	موانئ	مدن
62	60	59
"العينية"	"العينية"	شركة "نماء المنورة"
66	64	63
الهيئة الملكية لمحافظة العلا	Statista	"العينية"
70	68	67
"فيزا"	فايز العلا	الهيئة الملكية لمحافظة العلا



## المراجع

73

زاوية



72

Shipsy



71

GoDaddy



77

"فيدكس"



76

GEN



75

"داون تاون السعودية"



74

Zoho



81

جامعة الملك عبد الله  
للعلوم والتقنية



80

وكالة الأنباء السعودية



79

زاوية



78

عرب نيوز



83

وكالة الأنباء السعودية



82

عرب نيوز





