

ما هي؟

هي أداة أساسية في دراسة الجدوى التي تحدد ما إذا كانت فكرة المنتج هذه قابلة للتطبيق أم لا. بمعنى آخر، هل الفكرة منطقية؟ كما تجيب على السؤال التالي: "هل يمكننا المضي قدماً في هذا المنتج؟" وتساعد في تحديد المخاطر التي قد تواجهها الشركة الناشئة.

كيف؟



- طريقة تحليلية تساعده على تحديد النقاط الخاصة بالضعف والقوة، وإدراك نوعية الصعوبات وطبيعة الفرص المفتاحية والمؤثرة في المنشآت
- عناصر القوّة: هي التي تُساهم في تميّز المشروع عن غيره، كما تشكّل مجموعة من القدرات المتوفّرة داخل المنشأة التي تُساهم في تحقيق مطالبيها وتخلصها من التهديّفات المحيطة بها
- عناصر الضعف: هي التي تُظهر علامات الضعف في المشروع، كما تمثل ذلك العجز المؤثّر في المنشأة، والذي يمنعها من الوصول إلى أهدافها
- عناصر الفرص: هي التي تمثل العوامل الخارجية والتابعة للمشروع، وتعكس تأثيرات إيجابيّة، كما تشكّل الفرص جميع الاتّجاهات أو الظروف التي تُساعد على تحقيق الهدف المطلوب
- عناصر التهديّفات: هي التي تشكّل تأثيراتٍ من خارج المنشأة أو المشروع، وتؤدي إلى تأثيره بتهدّيّد واضح، وينتج عنها اضطراب في بيئتها أو سير العمل فيها.

نموذج تطبيقي لأداة تحليل SWOT

الفرص	نقاط القوة
ما هي التغييرات الخارجية التي ستُسجّل فرصاً؟ ما هي الاتّجاهات الحالية المستمرة؟ هل هذه الاتّجاهات تؤثّر عليك بطريقة إيجابيّة؟ هل يمكنك الاستفادة من السوق المحلي؟ ما هو السوق المقصود؟ هل فشل المنافسون في تلبية احتياجات قاعدة عملائها؟ إذا كان الأمر كذلك ، هل يمكنك استهداف عملائهم؟ هل تتحمّل الأسعار الطبيعية مثل التغييرات المناخيّة ميزة تنافسيّة؟	هل لديك أصول من الممكن أن تكون مصدراً للقوّة؟ ما الذي يجعلك أفضل من منافسيك؟ هل لديك قاعدة عملاء قوية؟ هل لديك قيمة فريدة؟ ما هي الأشياء التي يحبها الآخرون في عملك؟
التهديدات	نقاط الضعف
ما هي الجوانب السلبية في السوق الحالي؟ هل هناك منافسون محتملون يمكنهم منافسة في المستقبل؟ ما هي العقبات التي تواجهها في المهمة الحالى؟ هل الموظفون الرئيسيون لديك راضون عن أجورهم وغيرهم من المزايا؟ هل ترى تغييراً في ذوق المستهلك؟ هل ستؤثّر اللوائح الحكومية عليك؟	ما المجالات التي تحتاج إلى تحسينها؟ ما هي الأشياء التي تحتاج إلى تجنّبها؟ ما هي المجالات التي يتمتع بها منافسوكم؟ هل تفتقر إلى المعرفة؟ هل موظفوكم غير مهرة؟ هل لديك استثمارات كافية لبدء مثل هذا المشروع؟ هل قاعدة العملاء منخفضة جدّاً؟ هل يمكنك تحقّق ربح كافٍ؟

مرحلة بناء المنتج

دراسة الجدوى

تحليل SWOT

الفرص

نقاط القوة

التهديدات

نقاط الضعف